

# 中共沈阳工业大学委员会文件

沈工大党发[2018]9号



## 关于印发刘自康同志在第八届教职工代表大会 第五次全体会议上的讲话和《学校 2018 年 行政工作报告》的通知

各分党委，党总支、直属党支部：

3月14日，学校召开了第八届教职工代表大会第五次全体会议，审议通过了校长张铁岩同志作的《2018年学校行政工作报告》，党委书记刘自康同志在会上作了讲话。现将《2018年学校行政工作报告》和刘自康同志的讲话印发给你们，请结合工作实际抓好贯彻落实。

中共沈阳工业大学委员会

2018年3月16日



# 在第八届教职工代表大会 第五次全体会议上的讲话

刘自康

（2018 年 3 月 14 日）

各位代表，老师们、同学们、同志们：

大家下午好！这次教职工代表大会经过大家的共同努力，开的很好、很成功。会上，铁岩同志代表学校行政作了工作报告，对去年的工作情况进行了回顾，对今年的工作安排提出了建议；三喜同志对去年的财务决算和今年的预算情况作了报告说明。刚才，大家对这两个报告进行了表决，并获全票一致通过。总的来看，去年学校工作推进有力、成绩突出、亮点纷呈、令人振奋。特别是“三大历史遗留问题”的初步解决，校内管理体制改革的初步实施，为学校发展解除了枷锁、增强了动力、开辟了广阔空间，学科建设成绩斐然，国家级教学成果实现零的突破，高水平论文专利大幅增长，创新创业教育风生水起，服务辽宁振兴开花结果，团学工作可圈可点，机关后勤服务保障有力有效。这些成绩，是全校教职员工加班加点、埋头苦干、拼搏进取的硕果。在

此，我代表学校党委向大家并通过你们向全体教职员工，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

去年召开的党代会，全面规划了建设区域一流大学的宏伟蓝图。上午召开的全委会，审议通过了学校 **2018** 年党政工作要点。一分部署，九分落实。今年的工作目标已经明确，工作任务已经部署，关键在于狠抓落实。广大教职工代表是联系学校和师生员工的桥梁和纽带，是抓好工作落实的重要力量。下面，我就抓好落实工作，再强调几点意见：

**一要深化认识重落实。**不善抓落实，再好的目标，只是一串飘在空中的数字；不狠抓落实，再好的蓝图，也只是一张挂在墙上的画饼。今年各项工作的安排部署，是党委的意图，体现全体教职员工的意志，必须全力以赴、一以贯之抓到底。要强化担当，拿出朝受命、夕饮冰、昼无为、夜难寐的精神状态，把事业放在心上，把责任扛在肩上，把工作抓在手上，一往无前，勇开新局。要讲究效率，今年的工作时间紧、任务重、头绪多，必须对好表、对好标，以时不我待、只争朝夕的劲头，以锲而不舍、久久为功的韧劲，干在每一天，干好每件事。要注重效果，抓而不实等于空抓，抓而无效等于白抓，必须出实招、办实事、求实效，拿出

不含水分、实实在在、漂漂亮亮的成绩单，努力实现新时代的“开门红”。天下大事必作于细，我们决定的事情一定要办好，认准的工作必须要抓紧，决不能会上喊落实、会下不落实，让既定的任务在一片落实声中落空。

**二要抓好党建促落实。**作为高等学校，各项工作千头万绪，在坚持正确办学方向的前提下，中心工作还是教学、科研和学生工作，抓好党建和思想政治工作包括其它各项工作，都是为了把中心工作做的更好。我们要以扎实推进省委巡视反馈意见的整改落实为契机，补齐全面从严治党的短板，为教学科研等中心工作的有效开展提供更加坚强有力的政治保证。要坚持旗帜引领，把深入学习贯彻党的十九大精神作为首要政治任务，作为全年工作的根本遵循，在学懂弄通做实上下功夫；坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想指导学校各项工作，将新发展理念贯穿到全年的各项工作之中。要突出政治统领，扎实开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，不忘“立德树人”的教育初心，牢记“四个服务”的教育使命。要强化组织保障，党委要发挥总揽全局、协调各方的领导核心作用，提高定政策、促改革的能力和定力，提升做决策、保落实的水平和本领，把管党治党、办学治校主体责

任落实到学校工作的方方面面，落实到立德树人的各个环节；各二级单位党组织要突出政治功能，压实党政联席会议制度，建好建强师生党支部，发挥政治核心作用，在二级单位重大办学问题上把好政治关。我们要以净化学校政治生态为引领，进一步纯化学术生态、优化育人生态，以良好的党风带政风促校风严教风正学风，努力打造风清气正、干事创业的校园环境。

**三要改革创新推落实。**2月5日，省委、省政府下发《关于深化教育体制机制改革的实施意见》，明确提出要重组建设服务辽宁振兴发展的高水平大学。眼下，全省高等教育你追我赶、竞争激烈，学校改革也步入攻坚期和深水区，跨越自己、超越他人困难重重。出路何在？唯有改革。今年是改革开放四十周年，对改革最好的纪念就是要深化改革，以改革抓改革。改革是最大的红利，牵一发而动全身，我们谋改革就是谋发展，抓改革就是抓落实。要坚持较真碰硬，攻坚克难，敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，坚决杜绝柿子光拣软的捏，烫手山芋不敢接，努力做到“审大小而图之，酌缓急而布之”。要坚持开拓创新，创新是我们做好一切工作的源动力，脑袋不能总是装着旧观念，眼睛不能总是盯着老黄历，必须开拓思维，创新思路，才能于困境中找到出路、于

困难中找到办法、于可能中办成事情。要坚持真抓实干，世界上事情都是干出来的，必须干字当头，实干为先，干中出新招，干中闯新路，干出一片新天地。

**四要凝心聚力保落实。**我们的一切工作都是为了全校师生员工，做好一切工作也必须依靠全校师生员工，最广泛最充分地调动一切积极因素抓好落实，营造浓厚的“人人在一线、个个挑重担”的工作氛围。每一个班子成员不能只表态不表率，只挂帅不出征，必须干在实处，亲自抓谋划、抓部署、抓落实，尽快制定分管领域工作的任务书、时间表和路线图；必须冲在前列，走下去到二级学院抓大事，上一线攻难事，深入基层办实事，用实际行动给干部职工当好生动的“教材”，做好过硬的“示范”。每一个中层干部不能只擂鼓不进军，只助威不冲锋，必须守土有责，把工作任务细致化，把原则要求具体化，把具体要求措施化，逐项明确到人，逐层压实责任；必须守土尽责，应该做的事，顶着压力也要干，应该负的责，冒着风险也要担，不能怕出错不愿干事，怕麻烦不愿抓事，怕吃亏不愿揽事，只为成功想办法，不为失败找借口。每一个教职员工不能只当围观的“看客”和发展的“过客”，要敢当奉献的“挑夫”和服务的“更夫”，立足本职，

勤勤恳恳，与学校同心同向、荣辱与共，少做观察员和评论员，多做运动员，自加压力跑好手中这一棒。每一个学生不能两耳不闻窗外事，也要心怀家国工大情，为学校的改革发展摇旗呐喊，加油助威。我们希望每一个工大人都不做背后的捅咕者、工作的捣乱者和麻烦的制造者，有劲用在刀刃上，有话讲在明面上，力争做改革的建言献策者、发展的建功立业者和稳定的坚定维护者。

各位代表、同志们！只要我们不忘初心、永葆真心、坚定信心、团结一心，鼓足不甘人后的志气、不畏强手的胆气、直面竞争的锐气、勇创一流的豪气，拿出真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，就一定能够在强手如林的全省高校中立于不败之地，不断向区域一流大学的宏伟目标奋力迈进。

最后，祝各位代表、老师、同学们，新学期身体健康、工作顺利、教学相长。

谢谢大家！

# 2018 年学校行政工作报告

——在第八届教职工代表大会第五次全体会议上

张铁岩

(2018 年 3 月 14 日)

各位代表：

现在，我代表学校，向大会报告行政工作，请予审议。

## 一、关于 2017 年工作的回顾

2017 年是学校十二次党代会召开之年，是落实“十三五”发展规划关键之年，是全面实施校院两级管理体制改革的第一年。一年来，学校全面贯彻中央和省委省政府决策部署，认真学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，着力破解历史问题，助推学校轻装上阵；加快推进改革开放，增强发展动力活力；全面加强内涵建设，引领区域一流大学扬帆起航，各项工作取得了突出成绩，为阔步迈入新时代奠定了坚实基础。

### （一）有序解决“三大历史遗留问题”

一是推进兴顺校区整体置换。按照学校发展战略和铁西区发展规划，成立兴顺校区整体置换工作小组，与铁西区政府达成关于土地置换的意向性协议，整体置换事宜已报经教育厅提交省政府研究审定。

**二是完成金鹏公寓学生搬迁。**把解决金鹏公寓社会化历史遗留问题作为创建良好育人生态的重要举措来抓。金鹏公寓入住学生全部搬迁到中央校区，彻底告别居住条件差、安全隐患大的居住环境，初步实现了近十年来兴顺校区学生入住中央校区的历史夙愿。

**三是推动辽阳分校转型发展。**抓住辽阳市委提出建设“四个辽阳”的历史机遇，与辽阳市政府签订共建辽阳分校合作协议，辽阳分校办学定位进一步清晰。一年来，辽阳分校整体向应用型转型发展稳步推进，获批辽宁省向应用型转变示范专业 5 个、辽宁省创新创业教育改革试点专业 1 个、辽宁省校外实践教育基地 1 个，申报并获批新专业 2 个，王德喜教授成功入围第三批国家“万人计划”科技创业领军人才。

## **（二）全面实施校院两级管理体制改革**

**一是推行两级管理改革。**制定并全面实施新一轮校内管理体制改革的方案，厘清校院两级管理界面，落实二级学院办学自主权。深入各二级学院调研了解改革实施情况，召开专家组会议研究论证两级管理界面和绩效考核等事宜，为进一步完善两级管理改革方案和搭建学校综合改革的“四梁八柱”奠定了基础。

**二是理顺校内机构设置。**为配合和促进两级管理体制改革的实施，研究制定了机构设置管理暂行办法和机构设置方案。按照精简、统一、效能的原则，对校内机构进行了重新核定，按

照工作性质将机构设为两级八类，其中，裁减 2 个，新设 4 个（合署办公 3 个），独立 3 个。

### （三）大力加强学科建设

一是学科布局优化基本完成。通过 2017 年国家学位授权点新增审核，增加理工类一级学科硕士点 7 个，现已形成拥有一级学科博士点 5 个、一级学科硕士点 20 个的学科整体布局。

二是一流学科建设成绩显著。在辽宁省一流学科建设工程重新遴选中，我校 4 个学科入选辽宁省一流学科，入选学科数量与 4 所高校并列第一，获得学科建设资金 3558 万，同比增长 100%。在国家第四轮学科评估中，我校进入全国学科前 50%的学科数由第三轮的 2 个增加到 6 个，首次进入前 10-20%、20-30%的学科各 1 个。

### （四）扎实开展师资队伍建设

一是高水平师资培养实现新突破。培育国家“万人计划”科技创业领军人才 1 人，辽宁省百千万人才工程“百”层次 3 人、“千”层次 2 人，辽宁省特聘教授 1 人。培育辽宁省科技创新团队 1 个。完成 2017 年职称评审工作，正高职指标同比增长 170%，副高职同比增长 61%。

二是高水平人才引进迈上新高度。首次全职引进中科院“百人计划”入选者 1 人及其研究团队。聘请高层次特聘教授 6 人，包括长江学者 1 人，国家杰青获得者 2 人，国外高水平大学教授

3 人。

### （五）着力提升教育教学质量

一是本科教育成果突出。国家级教育教学项目和成果增幅显著，荣获第五届全国教育改革创新 50 强典型案例 1 个，入选国家级新工科建设项目 1 个，入围国家级精品开放课程 2 门、教育部百项虚拟仿真项目 2 个。省级教学内涵建设工程项目实现大满贯，新增各类教学项目共计 22 项，同比增长 111%，同大连理工大学并列全省第一。教学研究水平显著提升，协助教育厅完成的人才供需对接和供需预测数据平台获得省政府高度评价，一流课堂建设工程得到教育厅高度肯定并将在全省推广。

二是研究生教育不断优化。规模显著扩大，硕士研究生招生指标首次突破千人大关，达到 1153 人，同比增长 19.5%；博士研究生招生指标达到 86 人，同比增长 45.8%，增长人数超过前十年增幅总和，居省属高校之首。结构调整成效初显，专业学位研究生录取已达 611 人，同比增长 22.9%，同时获批辽宁省深化专业学位研究生教育改革试点单位。

三是继续教育实现新拓展。多措并举稳定学历教育规模、提升学历教育质量，集中力量开拓非学历教育培训，学校成为辽宁省人社厅军队转业干部专项培训联系点，开发完成中车沈阳机车车辆有限公司两期中层干部培训，积极筹备辽宁水资源管理集团培训等项目。

**四是创新创业教育再创佳绩。**荣获全国首批**99**所创新创业教育改革示范校，教育部划拨建设资金**50**万元。被中国高等教育学会创新创业教育分会授予全国**46**所深化创新创业教育改革特色典型经验高校。学生在各级各类创新大赛中成绩突出，获得国家级奖项**132**项，同比增长**51%**。

**五是国际化教育取得新进展。**与德国欧福大学等**4**所国外高校建立友好合作关系，开展学生和教师交流，其中与英国卡迪夫城市大学共同设立了奖学金，支持软件学院学生出国留学。留学生项目又有突破，来自亚、非、欧等**18**个国家的长期留学生总数达到**261**人，学历生比例同比增长**10%**，获得政府奖学金人数同比增长**60%**。

#### **（六）切实提高科技创新与服务振兴能力**

**一是科技创新能力持续增强。**平台建设又有新进展，新增省级科技创新平台**2**个、市级科技创新平台**1**个。科研项目数量稳中有升，获批国家重点研发计划课题**2**项、国家基金项目**13**项。科研经费企稳回升，进款额过亿元，同比增长**31.9%**。科技奖励有了新期待，被推荐申报国家科技进步奖**1**项。专利数量实现新突破，获发明专利授权**183**项，同比增长**115%**，创学校历史新高，其中荣获第十九届中国专利优秀奖**1**项。高水平论文显著增长，**SCI**论文从**2016**年的**134**篇增长到**215**篇，首次迈入**200**篇关口，同比增长**60%**，首次出现入选**ESI**前**1%**（高被引）论文

1 篇。

二是服务辽宁振兴成效显著。科技成果在辽转化率达到 76.2%，转化数量和转化率位于省属高校前列，获得省专项资金奖励 1042 万元。筹建辽宁智能制造技术与装备研究院进展顺利，得到省政府充分肯定，获得省专项建设资助资金 1112 万元。牵头组建省级校企产业联盟 2 个，筹建联盟 2 个。

### （七）不断强化学生工作

一是日常教育管理水平持续提升。荣获国家、省、市三级学生社会实践优秀组织单位。获评辽宁省心理健康教育先进单位，承办首届辽宁省高校心理剧大赛并获得一等奖和优秀组织奖。荣获辽宁省第六届辅导员职业能力大赛一等奖和优秀组织奖。由在校生组团自训的新生军训工作模式，受到辽宁省军区高度肯定并作为典型向国防动员部进行了汇报，荣获辽宁省学生军训工作先进单位。学生资助工作全面线上运行，获得辽宁省资助中心好评并奖励 48 万元。

二是招生就业工作成效稳步提高。新建优质生源基地 31 所，在辽宁省理科录取分数线高于一批控制线 36 分。毕业生年终就业率稳中有升，达到 94.8%；就业结构有所改善，其中考取研究生（包括申请国外高校）855 人，占毕业生总数的 17.4%，同比上升 3.6 个百分点；就业质量有所提升，到校招聘的国内 500 强以上企业 104 家，同比增长 21%。

## （八）有效增强后勤服务保障能力

一是后勤管理体制改革的深入。坚持服务与经营职能分离，撤销后勤处，成立后勤资产经营管理公司，进一步理顺后勤内部治理结构。着力加强制度建设，推进专业队伍建设，扩大服务市场开放力度，餐饮服务基本实现社会化，物业管理基本实现向社会购买优质服务。

二是后勤服务质量进一步提升。解决困扰学校近十年的供暖质量问题，增开教工早餐、晚间师生自助餐及兴顺校区学生自助餐，为新生及家长提供“迎心面”，为毕业生开设“骄子宴”等，得到校内师生和社会媒体的广泛赞誉。

## （九）持续改善办学条件和办学环境

一是硬件设施进一步完善。争取共建专项资金 1900 万元，其他专项资金 4100 万元，促成中国银行投资 200 万元，节约采购招标资金 406 万元，学校非固定收入同比增长 55%。全年基本建设和升级改造项目预算投入 6395 万元，顺利完成幼儿园主体工程，C6、C7 学生公寓基础工程，北区体育场改造一期工程，教师公寓监控改造和中央校区消防设施升级改造改造项目。

二是软环境建设不断提升。争取中国电信、中国联通投入 1000 万元用于数字化校园建设。为保障一流学科建设需要，投入资金 548 万元新订多种高水平数据库。学报影响因子大幅提升，自然版在全国 423 种同类期刊中排名第 25，同比上升 18 位。

继续办好民生实事，教学“3+1”服务平台、科研“一站式”服务大厅、财务网上预约报账系统等便民利生举措不断推出，成功实现校园主管网和教师公寓管道供水切换，校园无线网络覆盖得到极大改善。成功承办第八届中国大学生阳光体育乒乓球比赛并荣获一等奖和优秀组织奖。学校被评为沈阳教科系统党的十九大维稳安保工作先进集体、沈阳市教科工委平安校园建设示范校，被阜新市扶贫办推荐为辽宁省扶贫工作先进单位。

各位代表，过去一年取得的成绩，是学校党委统揽全局、科学决策的结果，是全校师生员工齐心协力、顽强拼搏的结果。在此，我向全校广大师生员工致以崇高的敬意，表示衷心的感谢！

各位代表，过去一年，学校各方面工作取得了显著成绩，特别是大学排名连年下滑的趋势已经得到遏制，正在企稳回升，向上向好。但是通过近两个月的省委巡视意见反馈和学校自查自纠，还存在一些问题和不足，主要是：内部管理体制改革还不完善，二级学院办学主体地位尚未充分体现；高端领军人才紧缺，青年教师方向感不强、成长乏力；学科整体水平不高，传统学科优势不明显，学科交叉融合不够；人才培养的中心地位没有牢固确立，教学质量保障体系还不完善；科技创新方面国字号项目少，标志性成果匮乏，大平台、大团队建设迟缓，服务辽宁振兴能力不强。此外，学校发展还受到资金、办学资源、体制机制和社会声誉的约束，历史遗留问题的解决还需进一步加大推进力度等

等。新的一年，对这些问题还需深入研究，下大力气破解，力争在新时代开好局、起好步。

## 二、关于 2018 年工作安排的建议

**2018** 年学校工作的总体要求是：全面贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以落实省委巡视反馈意见整改为契机，按照全省教育工作会议部署，对标学校十二次党代会目标任务，坚持抓改革、强动力，抓质量、强内涵，抓服务、强地位，抓党建、强保障的工作思路，加强党对学校工作的全面领导，落实立德树人根本任务，持续深化改革开放，全面推进区域一流大学建设，着力服务辽宁全面振兴，以新气象新作为努力实现学校各项事业在新时代的开门红。

按照总体要求，建议 **2018** 年主要做好以下几项工作：

### （一）以深化校院两级管理体制改革的为重点，全面推进学校综合改革

一是完善校院两级管理体制改革的。全面总结改革实施一年来取得的经验，进一步完善改革方案，健全配套措施，强化绩效考核，优化公共资源配置办法。落实和扩大二级学院办学自主权，加强对二级学院的分类指导，强化二级学院自我设计、自我发展理念，深化二级学院管理体制建设。

二是深化重点领域改革。推进考试招生制度改革，健全选考相关机制，探索分类培养实施方案。深化人才培养模式改革，进

进一步完善人才培养方案，继续推进校企深度融合、多方位联合培养人才机制建设；支持二级学院跨学科、跨机构协同培养学术学位研究生，支持二级学院联合行业企业和专业组织开展专业学位研究生培养。推动人才工作机制改革，选择 1-2 个二级学院作为试点，面向海内外公开招聘学院院长，引进学科学术带头人等高水平人才。完善后勤管理体制改革，按照经营型和服务型工作属性对后勤机构进行类化重组，进一步扩大后勤服务市场开放力度。

**三是支持辽阳分校改革发展。**积极推进与辽阳市政府的合作共建，扎实推动辽阳分校整体向应用型转型发展。将辽阳分校作为学校深化校院两级管理体制改革的一个特区，支持辽阳分校自主深化内部管理体制、运行机制改革，建成有特色、有目标、有水平的相对独立运作实体。

## **（二）以落实立德树人为根本，着力提高人才培养质量**

**一是加强本科教育。**集中全校力量做好本科教学审核评估准备，进一步完善适合学校自身特点的教学质量保障体系。加快调整专业结构、优化专业布局步伐，深入推进数字资源使用，加强对教育教学立项项目的跟踪指导，力争获得省级和国家级教学成果奖，力争获批国家虚拟实验教学项目。

**二是发展研究生教育。**以健全质量保证体系为抓手，推进研究生导师团队建设，推行学位点责任教授制度，推动研究生教育

督巡机制建设，在“任远-电机实验班”启动本硕博连读试点工作。

**三是拓展继续教育。**加快继续教育由学历教育为主向非学历教育为主转变，充分调动各二级学院开展培训工作的积极性，新增培训项目 5-10 项。

**四是扩大国际教育。**完成 1 个新的中外合作办学项目的申报工作，完成 2018 年教育部组织的项目再评估与续办工作。稳步扩大留学生规模，进一步提高学历留学生比例。

**五是深化创新创业教育。**强化创新创业顶层设计，探索规划目标引领，培养模式创新的分层实施方案。牵头组建辽宁省高校大学生创新创业成果培育推广联盟。

**（三）以服务辽宁振兴为重点，切实增强科技创新与服务社会能力**

**一是提升科技创新能力。**规范创新平台建设，强化有组织科研，重点支持辽宁智能制造技术与装备产业研究院建设。完善创新团队建设工作，择优确定 2-3 个创新团队予以重点支持。加强对原创成果的引领和扶持，编制校内立项指南，建立项目评审入库管理和政策及资金匹配方案。

**二是加大科技成果转移转化力度。**优化科技成果转化环境，设立校级科技奖项和高层次科技奖项培育体系。拓展科技成果转移渠道，加快科技成果转移平台建设。加强知识产权管理工作，

规范专利技术转让和转化为经营性资产程序。

**三是加快推进校企联盟建设。**促进教育供给侧和产业需求侧结构要素全方位融合，持续加强辽宁省装备制造、软件、仪器仪表、功能材料等 4 个产业校企联盟建设。

**四是加强国家大学科技园建设。**明确国家大学科技园定位，进一步理顺大学科技园有限公司与学校之间的法人关系。成立学校全资的控股有限公司持有学校经营性资产的所有权，实现所有权和经营权分开管理。

#### **（四）以提升学生综合素质为重点，不断强化学生工作**

**一是深化学生日常教育管理。**以加强辅导员和班导师队伍建设为抓手，坚持优良学风创建工作不放松，深化二级学院学生工作特色项目培育，持续推进学生文明修身工程，抓牢新疆少数民族学生的教育管理，建强大学生心理健康教育中心，巩固拓展新生军训自训和学生资助管理工作成果，完善校务参事制度。

**二是加强招生就业工作。**完善优质生源基地建设，开展有特色的招生宣传，进一步提高生源质量。坚持思想政治工作到位、政策解读到位、就业举措到位，全面提高毕业生就业率特别是在辽就业率，力争 2018 年毕业生就业率高于辽宁省教育厅规定的指标。

#### **（五）以落实中发 4 号文件为重点，大力加强师资队伍建设**

**一是提升人力资源开发与管理水平。**贯彻落实《中共中央 国

务院关于全面深化新时代教师队伍建设的意见》，制定学校教师队伍建设和改革实施方案。建立学校人力资源评估体系，形成校院两级近期、中期、远期的人力资源开发指导意见。

**二是提高师资队伍整体水平。**实施高端人才“翔源学者培育计划”，积极推进“院士工程”，启动“育苗工程”，进一步完善职称评聘方案和办法。

**三是加大高水平人才引进力度。**采取特殊政策和优质服务，着力加强海外博士引进与博士后进站工作，大力支持高水平人才不为我所有但为我所用的柔性引进。

#### **（六）以一流学科建设为重点，突出学科牵引作用**

**一是强化一流学科建设。**以内涵建设为中心，以补短板为抓手，优化资源配置，持续推进4个省一流学科建设。充分发挥学科建设的龙头作用，推动学校内涵发展上层次上水平。

**二是提高学科整体发展水平。**全面分析总结国家第四轮学科水平评估结果，依据目标导向和问题导向制定有针对性的提升措施。突出绩效导向，进一步完善学科梯次发展支持机制。

**三是调整优化学科布局。**建立并完善学科评估、动态调整和自主设置机制。扎实开展学位授权点合格评估自评工作。启动博士点和硕士点培育工程，开展自主增列二级学位点工作。

**（七）以改善条件、优化环境为重点，进一步提升办学保障水平**

**一是加强校园文化建设。**完成校园景观设计方案，逐步建设具有工大特色、内涵丰富的人文景观，举办丰富多彩的校园文化活动，进一步浓郁学术氛围。

**二是集纳办学资源。**努力争取社会资源，多渠道筹措办学经费。推进大型精密仪器设备的有效使用和有偿服务，建立资产使用评估制度，对全校各教学单位资产使用状况进行评估分析。

**三是改善办学条件。**努力完成兴顺校区置换协议的签署和中德产业园用地的购置工作，完成软件学院整体搬迁安置，着手中德产业园土地规划，争取**2018**年启动前期配套工程。推进兴顺校区综合楼改造工程。完成幼儿园，**C6、C7**学生宿舍建设并投入使用。完成留学生公寓、国际教育教学中心、软件学院教学楼设计和前期手续办理并启动部分工程建设。制定并实施校园绿化建设规划，提高校园美化程度。

**四是推进信息化建设。**以智慧校园建设为总体目标，完成共享数据中心建设，构建基于共享数据中心的协同办公系统；完成校园无线网络全覆盖工程，完成职能部门管理系统升级与改造。

**五是加强档案标准化管理。**召开全校档案工作会议，促进归档及时化规范化，开展建校**70**周年校史的整理撰写工作。

**六是办好民生实事。**推进博士楼产权证办理。完善教职工体检工作。改善教职工办公条件和学生学习生活环境。设立教职工荣休仪式。协调有关部门，妥善解决校园北门交通安全问题；协

调中国银行在学校建立微银行，优化 **ATM** 机布局。加大校园环境改造投入，完成北区体育场改造二期工程并投入使用，启动青春广场升级改造工程，加大路灯改造力度，逐步对单体楼的外观进行修缮美化，完成中央校区西围墙维护和校门改造工程。

**七是加强安全稳定工作。**推进校园安防体系建设，加强校园安全综合治理，妥善处置各类突发事件，坚决杜绝伤亡事故。

各位代表！进入新时代，学校工作在新的一年里要有新气象新作为。要提高政治站位，深入学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，落实全面从严治党要求，全面加强党风廉政建设，以落实省委巡视反馈意见整改为契机，压紧压实“一岗双责”，着力打造风清气正的干事创业环境。

各位代表！成绩只是坐标，奋斗成就未来。过去一年，通过全校上下的共同努力和全体教职员工的辛勤工作，学校展现出喜人的发展势头，区域一流大学建设呈现出美好的发展前景。新的一年，在学校党委的带领下，我们要乘势而上，再接再厉，以创新的思维统筹跨越，以实干的精神推动发展，奋力夺取新时代学校各项工作的开门红。